

Förvaltningsberättelse

Epirocs organisation

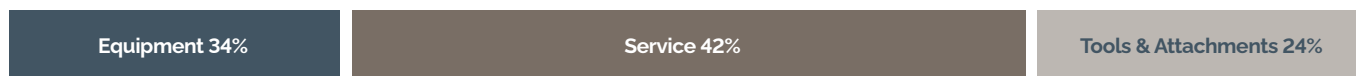
Epiroc AB är ett publikt aktiebolag med säte i Nacka, Sverige, med organisationsnummer 556041-2149. Epiroc har försäljning i cirka 150 länder och kundcenter i cirka 65 länder. Koncernen är organiserad i åtta separata och fokuserade men samtidigt integrerade divisioner, vilka i sin tur är organiserade i två affärsområden: Equipment & Service samt Tools & Attachments. Koncerngemensamma funktioner, inklusive koncernledningen, Financial Solutions och stödfunktioner, betjänar hela koncernen. Vid utgången av 2025 hade Epiroc 53 (56) produktionsenheter i 11 (11) länder. Equipment & Service hade 22 (24) enheter och Tools & Attachments hade 32 (33), där en enhet betjänade båda segmenten.

Vårt erbjudande och rapporteringsstruktur

Typ av verksamhet, % intäkter



Intäktsströmmar, % intäkter



Affärsområden, % intäkter



Divisioner



Höjdpunkter 2025

Stora och/eller strategiska order

- 2025-03-13 - Epiroc har säkrat en order på MSEK 100 från Hudbay Minerals för en underjordsflotta vid dess Lalor-guld- och koppargruva i Manitoba, Kanada. Kontraktet omfattar batterielektriska versioner av borrhjulen Boomer M20 SG, lastmaskinerna Scooptram ST18 och ST14 samt gruvtrucken Minetruck MT42 – samtliga konstruerade för att minska utsläpp, förbättra arbetsmiljön för operatörer och sänka ventilationskostnaderna.
- 2025-04-15 - Epiroc vann en order på MSEK 280 från Hindustan Zinc i Indien avseende underjordsmaskiner, inklusive gruvtruckarna MT42 S och MT65 S, produktionsriggar av typen Simba E70 S samt Boomer M2D borrhjull. Ordern stöds av ett 6-8-årigt serviceavtal. Hälften av maskinerna kommer att tillverkas i Nashik för att stödja initiativet "Make in India", med leveranser under 2025.
- 2025-04-16 - Epiroc vann sitt hittills största kontrakt, vårt MAUD 350 (SEK 2,2 miljarder), för att leverera en flotta kabel-elektriska Pit Viper 271 E-riggar och batterielektriska SmartROC D65 BE-riggar till Fortescue. Dessa borrhjull kommer att köras autonomt från ett driftcenter i Perth, Australien, och förväntas minska dieselanvändningen med 35 miljoner liter och CO₂e-utsläppen med 90 000 ton per år.
- 2025-07-08 - Epiroc har säkrat en betydande order på MSEK 235 från Pucobre i Chile för Minetruck MT65 S-gruvtruckar samt avancerade digitala lösningar, inklusive Fleet+ och Asset Health-tjänster. Dessa teknologier kommer att bidra till att optimera produktivitet och säkerhet samtidigt som bränsleförbrukningen minskar. Ordern avspeglar den starka efterfrågan på integrerade maskin- och digitala lösningar i Latinamerika.
- 2025-08-29 - Epiroc har ingått ett partnerskap med Hindustan Zinc för att implementera ett OEM-agnostiskt system för att undvika kollisioner i flera underjordsgruvor i Indien. Lösningen stärker säkerheten genom att ge realtidsvarningar om närhet mellan fordon och personal. Samarbetet visar Epirocs fokus på digital teknik som höjer säkerheten och effektiviserar verksamheten.
- 2025-10-08 - Epiroc mottog en större order på MSEK 115 från Asante Gold för underjordsutrustning och digitala lösningar till Chirano-gruvan i Ghana. Ordern omfattar gruvtruckar, lastare och borrhjull, kompletterat med teknologi för övervakning i realtid. Den understryker Epirocs växande närvaro i Västafrika och bolagets roll i att möjliggöra säkrare och mer produktiv gruvdrift.

Ledningsförändringar

- 2025-09-01 - För att stärka fokus och effektivitet införde Epiroc två affärsområden från och med den 1 september 2025: Equipment & Service, lett av Jess Kindler, och Tools & Attachments, lett av José Manuel Sánchez. Divisionerna inom affärsområdena behåller sitt operativa ansvar och kommer framöver att rapportera till respektive affärsområdeschef i stället för till VD. Denna förändring stödjer Epirocs ambition om en årlig intäktstillväxt på 8% och en branschledande rörelsemarginal.

Övrig relevant information

- 2025-04-02 - Epiroc meddelade att bolaget har förvärvat återstående delen av Radlink och därmed tagit fullt ägande. Radlink, baserat i Perth med cirka 415 anställda och intäkter 2024 om MSEK 1 330, stärker Epirocs portfölj inom trådlös uppkoppling – ett område som är avgörande för gruvautomation och digital transformation.
- 2025-04-09 - Epiroc har utökat sin tillverkningskapacitet i Indien genom att inviga en ny produktionsanläggning för bergborrverktyg i Hyderabad. Tillskottet på 5 280 m² kommer att producera produkter för bergförstärkning samt roterande/DTH-borrverktyg och stödjer den växande gruv- och infrastrukturmarknaden. Expansionen, i linje med "Make in India"-initiativet, skapar omkring 35 nya arbetstillfällen och stärker Epirocs åtagande kring hållbar produktivitet och regional leveransförmåga.
- 2025-04-24 - Epiroc har etablerat sponsrade Level 1 American Depositary Receipt (ADR)-program i USA och ersätter därmed tidigare osponsrade ADR:er som motsvarade 3–5% av bolagets utestående aktier. De nya ADR-erna, som handlas på OTC-marknaden (Over-the-Counter) med ticker-koderna EPOAY (A-aktier) och EPOBY (B-aktier), stöds av Deutsche Bank som depåbank. Initiativet syftar till att sänka kostnaderna och underlätta för amerikanska och globala investerare att investera i Epiroc.
- 2025-05-21 - Epiroc kommer att konsolidera produktionen av rotations borkronor och verktyg för stigortsbörning från Langley, Kanada, till sin anläggning i Matehuala, Mexiko. Flytten inleds under tredje kvartalet 2025 och ska vara slutförd under första kvartalet 2027. Cirka 65 medarbetare berörs, och omstruktureringskostnaderna beräknas uppgå till MSEK 70.
- 2025-08-26 - Epiroc har tagit det första spadtaget för en större anläggning i Nashik, Indien, som kommer att omfatta produktionslinjer, ett FoU-laboratorium och en testbana. Anläggningen stärker innovationsförmågan och den regionala leveranskapaciteten, med driftstart planerad till 2026. Investeringen understryker Epirocs åtagande på den snabbt växande indiska marknaden och inom hållbar utveckling.
- 2025-09-02 - Epiroc tilldelades en guldmedalj av EcoVadis och placerar sig därmed bland de främsta 5% av alla globalt utvärderade företag avseende hållbarhetsprestanda. Utmärkelsen återspeglar starka framsteg inom miljöarbete, etik och leverantörskedjehantering och stärker Epirocs fokus på klimatmålen och transparent rapportering.
- 2025-09-18 - Epiroc har påbörjat byggnationen av ett nytt automatiserat globalt distributionscenter i Örebro. Anläggningen kommer att effektivisera logistiken, förbättra leveranstiderna och inkludera hållbara lösningar såsom solkraft. Investeringen stärker kundservice och den globala operativa effektiviteten.
- 2025-10-22 - Epiroc firade 25-årsjubileet för sin Pit Viper-serie av borrhjuggar, inklusive tio år av autonoma driftslösningar. Teknologin har bidragit till betydande produktivitetsvinster, bränslebesparingar och minskade CO₂e-utsläpp vid gruvor världen över. Pit Viper-serien är fortsatt en hörnsten i Epirocs automationsstrategi och innovationsledarskap.
- 2025-10-24 - Epiroc och Hancock Iron Ore nådde en viktig milstolpe när Roy Hill, Australien, blev världens största helt agnostiska autonoma gruva. Framgången omfattar omställningen av hela gruvtruckflottan till autonom drift med hjälp av Epirocs LinkOA-plattform. Detta genombrott sätter en ny global standard för interoperabilitet och gruvautomation.

Höjdpunkter efter periodens slut

Övrig relevant information

- 2026-03-09 - Epiroc tecknade avtal om att förvärva Eventspec Proprietary Limited, en sydafrikansk leverantör av eftermarknadslösningar. Bolaget tillverkar reservdelar för borrhjuggar, gruvtruckar och lastare, och erbjuder även renoveringar, reparationer och service, har cirka 120 anställda och hade intäkter 2025 om cirka MSEK 160. Förvärvet är föremål för sedvanliga regulatoriska villkor och förväntas slutföras under början av tredje kvartalet 2026.

Epiroc-koncernen

Epiroc är en global produktivitetspartner för gruv- och infrastrukturkunder och påskyndar transformationen mot ett hållbart samhälle. Med banbrytande teknologi utvecklar och levererar Epiroc innovativ och säker utrustning, såsom borrhjor, utrustning för bergbrytning och anläggning samt verktyg för ovan- och underjordsapplikationer. Bolaget erbjuder även service i världsklass och annat eftermarknadsstöd samt lösningar för automation, digitalisering och elektrifiering. Epiroc har sitt säte i Stockholm, Sverige, hade intäkter om cirka 62 miljarder kronor under 2025 och har omkring 19 000 medarbetare som stödjer och samarbetar med kunder i omkring 150 länder.

Marknadsutveckling

Under 2025 levererade Epiroc en stabil tillväxt, driven av en stark aktivitetsnivå inom gruvindustrin. Kundernas efterfrågan på produktivitetsförbättrande lösningar förblev hög, vilket resulterade i flera stora order på autonoma och elektriska utrustningar samt fleråriga kontrakt för uppkoppling och digitala plattformar. Efterfrågan på service- och eftermarknadslösningar låg kvar på en hög nivå. På bygg- och anläggningssidan var efterfrågan fortsatt låg, särskilt för specialtillbehör. Mot slutet av året avslutades lageravvecklingen av tillbehör hos distributörerna.

Orderingång

Orderingången ökade med 1% till MSEK 62 974 (62 213), motsvarande en organisk tillväxt om 7%. Struktur påverkade positivt med 2%, medan valuta påverkade negativt med -8%.

Försäljningsbrygga	Orderingång	Intäkter
	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%
2024	62 213	63 604
Organisk	7	2
Valuta	-8	-7
Struktur/övrigt	2	2
Summa	1	-3
2025	62 974	61 998

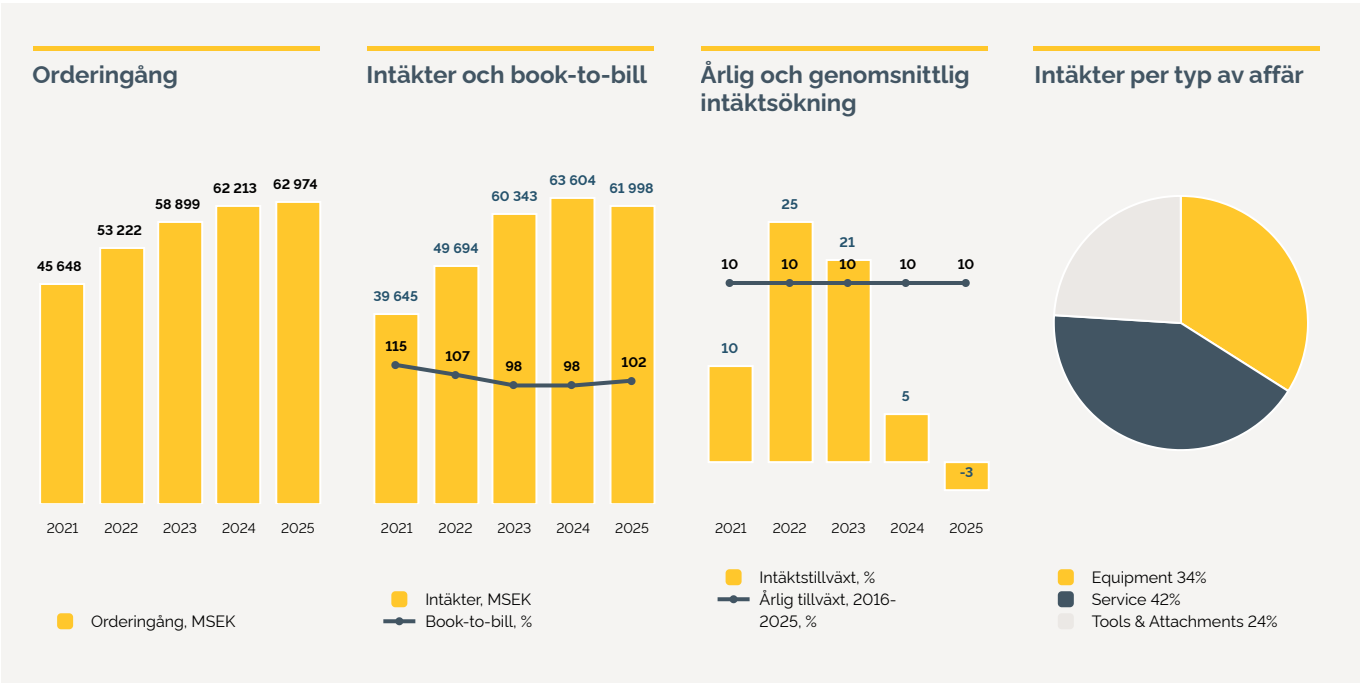
Utveckling per region, valutajusterat

- Nordamerika (29% av orderingången): +9%
- Sydamerika (13% av orderingången): +5%
- Europa (14% av orderingången): +4%
- Afrika/Mellanöstern (16% av orderingången): -4%
- Asien/Australien (28% av orderingången): -6%

Intäkter

Intäkterna minskade med 3% till 61 998 MSEK (63 604), motsvarande en organisk tillväxt på 2%. Struktur påverkade intäkterna positivt med 2% medan valuta påverkade negativt med -7%. Book-to-bill (orderingång i förhållande till intäkter) uppgick till 102% (98).

Epirocs mål är att uppnå en årlig intäktsstillväxt på 8% över en konjunkturcykel. Den genomsnittliga årliga intäktsstillväxten uppgick till 10% under perioden 2016–2025.



Resultat

Rörelseresultatet, EBIT, minskade med 4% till MSEK 11 925 (12 385). Detta inkluderar jämförelsestörande poster om MSEK –200 (–239), främst hänförliga till kostnader för effektivitetsåtgärder under året samt en positiv intäkt från en försäkringsuppgörelse. Förändringen i avsättning för de aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogrammen uppgick till MSEK –20 (0). De jämförelsestörande posterna för föregående år inkluderade transaktions- och integrationskostnader för förvärv, en positiv omvärderingseffekt av de aktier som innehades före förvärvet av ASI Mining, nedskrivningar av immateriella tillgångar relaterade till förvärv och tilläggsköpeskillningar.

Resultatbrygga	Rörelseresultat	
	MSEK, Δ	Marginal, Δ, pp
2024	12 385	19.5
Organisk	181	-0.4
Valuta	-685	0.4
Struktur/övrigt*	44	-0.3
Summa	-460	-0.3
2025	11 925	19.2

*Inkluderar rörelseresultat från förvärv och avyttringar, engångsposter som påverkar jämförelsen (inkl. förändring i avsättning för aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram).

Rörelseresultatet, EBIT, för Equipment & Service minskade med -8% till MSEK 10 458 (11 310), motsvarande en marginal på 22,2% (23,1). Rörelseresultatet, EBIT, för Tools & Attachments ökade med 32% till MSEK 1 810 (1 373), motsvarande en marginal på 12,2% (9,4). Common Group Functions redovisade en rörelseförlust om MSEK –343 (–298). Koncernens rörelsemarginal, EBIT, uppgick till 19,2% (19,5). Den justerade marginalen var 19,6% (19,8), negativt påverkad av tullar och mix, men stödd av vidtagna effektivitetsåtgärder. Utspädningen från förvärv uppgick till –0,3 (–1,0) procentenheter. Av- och nedskrivningar uppgick till MSEK –3 088 (–3 444). Resultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till MSEK 15 011 (15 827), motsvarande en marginal på 24,2% (24,9). Finansiella intäkter uppgick till MSEK 476 (470) och finansiella kostnader till MSEK –1 165 (–1 416). Finansiella nettoposter var MSEK –689 (–946), negativt påverkade av räntekostnader om MSEK –869 (–1 324). Räntenettot uppgick till MEK –765 (–857). Resultat före skatt uppgick till MSEK 11 236 (11 439), motsvarande en marginal på 18,1% (18,0). Skattekostnaden uppgick till MSEK –2 637 (–2 683), motsvarande en effektiv skattesats om 23,5% (23,5). Resultat per aktie före utspädning var SEK 7,12 (7,23).

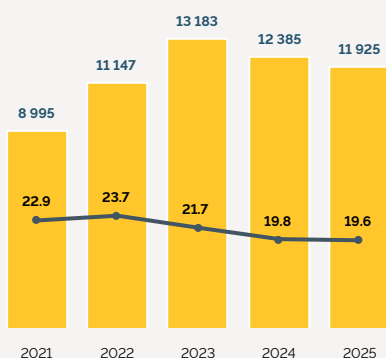
Epirocs mål är att ha en branschledande rörelsemarginal, med god motståndskraft över konjunkturcykeln. Koncernens genomsnittliga rörelsemarginal uppgick till 20,3 % under perioden 2016–2025.

Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18,9% (20,6) och avkastningen på eget kapital var 20,9% (22,2).

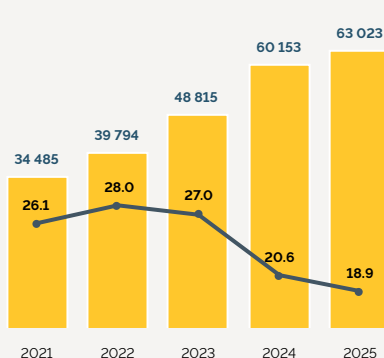
Epirocs mål är att förbättra kapitaleffektiviteten och motståndskraften. Investeringar och förvärv ska skapa mervärde.

Rörelseresultat och justerad marginal



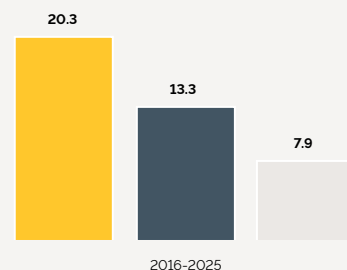
■ Rörelseresultat, MSEK
— Justerad rörelsemarginal, %

Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



■ Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK
— Avkastning på sysselsatt kapital, %

Genomsnittlig rörelsemarginal (EBIT) 2016–2025 jämfört med konkurrenter och industriföretag



■ Epiroc, %
■ Globala industribolag (Large Cap), %
■ Gruv- och anläggningsutrustningsföretag, %

Stora globala industriföretag:

ABB Ltd, Alfa Laval AB, Assa Abloy AB, Atlas Copco AB, Danaher Corporation, Deere & Company, Dover Corporation, Eaton Corporation plc, Emerson Electric Co., FLSmidth & Co. A/S, Fortive Corporation, Geberit AG, General Electric Company, Graco Inc., Hitachi Ltd, Honeywell International Inc., Kennametal Inc., Kone Oyj, Legrand SA, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd., Nordson Corporation, Parker Hannifin Corporation, Rockwell Automation, Inc., Rolls Royce Holdings plc, Roper Technologies, Inc., Schindler Holding Ltd., Schneider Electric SE, Siemens AG, Siemens Energy AG, SKF AB, Smiths Group plc, 3M Company, Trelleborg AB, Ultratex, Inc., Volvo AB, Wacker Neuson SE, Wärtsilä Oyj Abp, Xylem Inc.

Gruv- och anläggningsutrustningsföretag:

Caterpillar Inc., Furukawa Co., Ltd., Hyundai Everdigm Corp., Komatsu Ltd., Metso Corporation, Robit Oyj, Sandvik AB, The Weir Group plc, XCMG Construction Machinery Co., Ltd.

Data till och med 9 mars 2026.

Förbättringsåtgärder under 2025

Under 2025 fortsatte Epiroc att stärka sin grund för lönsam tillväxt genom effektivitet och flexibilitet i sina globala verksamheter. Fokus låg på att mildra effekterna av tullar, vilket krävde proaktiva åtgärder för att skydda konkurrenskraften. Bolaget optimerade logistik- och distributionsflöden, utnyttjade sin globala tillverkningsstruktur och undersökte alternativa leverantörer, inklusive stålleverantörer, för att minska kostnadstrycket. Tulleffekter och prissättning diskuterades med kunder, och gemensamma åtgärder vidtogs där det behövdes.

Epiroc fokuserade vidare på att optimera logistik- och distributionsflöden, dra nytta av sin globala tillverkningsnärvaro och konsolidera produktionsenheter för att uppnå skalfördelar. Viktiga åtgärder inkluderade flytt av en tillverkningsenhet för verktyg från Kanada till Mexiko (förväntas slutföras 2027), investering i ett nytt globalt utrustningsnav i Nashik, Indien, samt konsolidering av marknadsbolag. Epiroc avvecklade även icke-strategiska produktlinjer.

Effektivitetsåtgärder genomfördes och gav positiva resultat mot slutet av året, särskilt inom Tools & Attachments. Införandet av två affärsområden – Equipment & Service samt Tools & Attachments – stärkte organisationens flexibilitet ytterligare, möjliggjorde snabbare beslutsfattande och förbättrade den globala räckvidden.

Mot slutet av året slutförde Epiroc framgångsrikt flytten av tillverkningsenheten i Essen, Tyskland, vilket markerade en viktig milstolpe i den strategiska konsolideringen av de europeiska verksamheterna för hydrauliska grävmaskinstillbehör. Initiativet, som tillkännagavs i november 2023, fortskred enligt plan, och Kalmar, Sverige, är nu tydligt etablerat som det centrala navet för tillverkning av hydrallhammare. Förbättrad automation och ett förstärkt team har positionerat verksamheten att leverera en kombination av produktionskapacitet med högre effektivitet och motståndskraft.

Balansräkning

MSEK	2025	% av totala tillgångar	2024	% av totala tillgångar
Immateriella tillgångar	21 923	27	25 075	30
- varav goodwill	14 531		16 699	
Hysesmaskiner	1 300	2	1 543	2
Övriga materiella anläggningstillgångar	7 449	9	7 932	9
Övriga anläggningstillgångar	4 172	5	3 835	5
Varulager	18 100	22	19 191	23
Kundfordringar	11 155	14	12 424	15
Övriga fordringar	5 338	7	4 927	6
Finansiella tillgångar	1 366	2	1 483	2
Likvida medel	9 574	12	7 179	8
Summa tillgångar	80 377	100	83 589	100
Totalt eget kapital	42 272	53	43 180	52
Räntebärande skulder	21 201	26	22 218	26
Icke räntebärande skulder	16 904	21	18 191	22
Summa eget kapital och skulder	80 377	100	83 589	100

Totala tillgångar minskade till MSEK 80 377 (83 589), främst förklarad av valutaeffekter. Epiroc avslutade året med likvida medel om MSEK 9 574 (7 179) och en nettoskuld om MSEK 11 004 (14 778). Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0.73 (0.93). Nettoskuldssättningsgraden var 26.0 (34.2).

Koncernens finansiering består av upplåning på kapitalmarknaden om MSEK 11 350 och kreditfaciliteter om MSEK 5 296, med löptider till 2026–2034. Som back-up har koncernen en outnyttjad revolverande kreditfacilitet om MSEK 4 000 och ett certifikatprogram om MSEK 2 000, varav MSEK 482 var utnyttjat vid årets slut. Se not 22.

Koncernens eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande uppgick till MSEK 42 272 (43 180), motsvarande 52.6% (51.7) av de totala tillgångarna. Eget kapital per aktie var SEK 34.97 (35.75). Periodens totalresultat uppgick till MSEK 3 947 (10 345).

Nettorörelsekapitalet minskade med -9% till MSEK 22 026 (24 322). För jämförbara enheter och valutajusterat ökade nettorörelsekapitalet med 3%, främst på grund av ökade lager. Genomsnittligt nettorörelsekapital uppgick till MSEK 22 883 (23 803). Som andel av de senaste 12 månadernas intäkter uppgick det genomsnittliga nettorörelsekapitalet till 36.9% (37.4).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet minskade med -15% till MSEK 7 726 (9 132) och kassakonverteringsgraden minskade till 90% (104). Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 10 675 (10 460). Betalda finansiella poster, netto, uppgick till MSEK -1 (-447). Betalda skatter uppgick till MSEK -2 824 (-3 039).

Kassaflödet från förändring i rörelsekapital var MSEK -1 078 (-574). Nettoinvesteringar i uthyrningsutrustning uppgick till MSEK -353 (-283). Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK -1 120 (-890) och avyttringar till MSEK 18 (16), vilket gav nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar om MSEK -1 102 (-874). Investeringar i immateriella tillgångar, främst hänförliga till aktivering av utvecklingsutgifter och investeringar i IT-system, uppgick till MSEK -875 (-966).

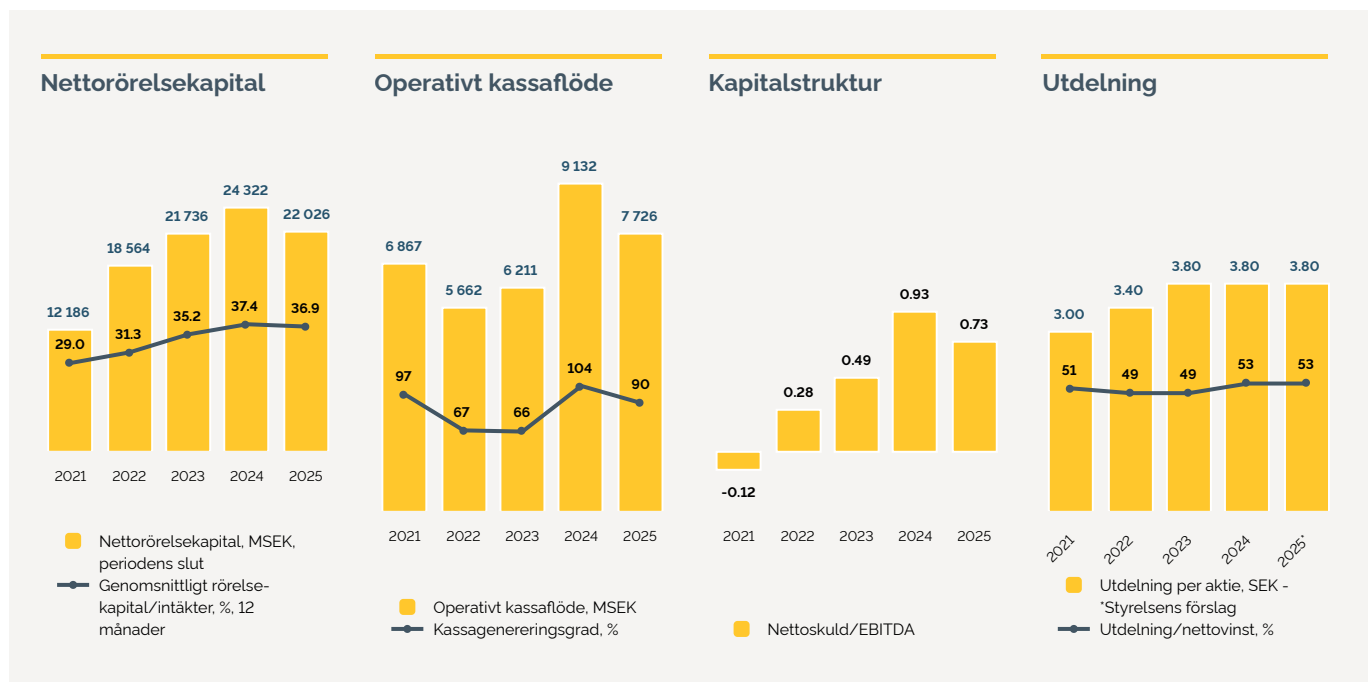
Inga (fem) förvärv och en (inga) avyttring genomfördes och nettokassaflödeseffekten var MSEK -87 (-9 658), se not 3 och 15. Likvida medel från/till andra finansiella tillgångar uppgick till MSEK -182 (-192), netto.

Utbetalda utdelningar till aktieägare uppgick till MSEK -4 594 (-4 591) och utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till MSEK -16 (-2). Förvärvet av den återstående andelen i Radlink om MSEK -355 redovisas som förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Kassaflödet från försäljning och återköp av egna aktier uppgick till MSEK 142 (290), netto, samtliga relaterade till säkringar eller leveranser av aktier för de långsiktiga incitamentsprogram som beskrivs i not 25. Förändringen i räntebärande skulder var MSEK -795 (6 202).

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning till aktieägarna om 3,80 (3,80) kronor per aktie, motsvarande MSEK 4 594 (4 594). Utdelningen föreslås att betalas ut i två lika delar med avstämningsdatum den 7 maj respektive den 19 oktober 2026.

Epirocs mål är att ge aktieägarna långsiktigt stabila och ökande utdelningar. Aktieutdelningen ska över en konjunkturcykel motsvara 50% av nettovinsten. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,80 (3,80) kronor per aktie, motsvarande 53% (53) av nettovinsten.



Kreditbetyg

Det skedde inga förändringar i Epirocs kreditbetyg under 2025. I maj 2023 bekräftade S&P Global Ratings Epirocs kreditbetyg BBB+ med stabil utsikt.

Epirocs mål är att ha en effektiv kapitalstruktur och flexibilitet att göra ulvalda förvärv. Målet är att behålla ett högt kreditbetyg (investment grade). Epiroc har ett kreditbetyget på BBB+ med stabil utsikt.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet anställda ökade med 1% till 19 054 (18 778) och vid utgången av 2025 uppgick antalet anställda till 19 055 (18 874). Den externa arbetskraften uppgick till 1 600 (1 495). För jämförbara enheter ökade arbetsstyrkan med 286 (-1 135), främst inom service. Epiroc använder extern arbetskraft för att hantera tillfälliga variationer i efterfrågan, huvudsakligen inom tillverkning.

Andelen kvinnliga medarbetare ökade till 20.5% (19.8), medan andelen kvinnliga chefer var oförändrad på 24.4% (24.4). Vi redovisar könsfördelningsstatistik som en del av vår rapportering, men våra rekryterings- och utvecklingsprocesser är konsekvent meritbaserade och säkerställer att roller tillsätts av de kandidater som är bäst lämpade att skapa långsiktigt värde.

Antal medarbetare i medeltal

	2025	% av totalt	2024	% av totalt
Nordamerika	4 187	22	3 987	21
Sydamerika	1 391	7	1 470	8
Europa	4 861	26	4 776	25
- Sverige	3 566	19	3 560	19
Afrika/Mellanöstern	2 758	14	2 806	15
Asien/Australien	5 857	31	5 739	31
Summa	19 054	100	18 778	100

Medarbetare per yrkeskategori, %

	2025	2024
Service & logistikkedja	37	36
Produktion	24	25
Administration	19	18
Marknadsföring, försäljning & support	10	11
Forskning & utveckling	10	10
Summa	100	100



Under 2025 bekräftade Epiroc sitt engagemang för medarbetar-engagemang genom den globala My Voice-undersökningen, som uppvisade starkt deltagande och förbättrade resultat jämfört med föregående år. Undersökningen visade att medarbetarna är stolta över att arbeta på Epiroc och tror på företagets syfte att driva produktivitet och hållbarhet inom gruv- och infrastrukturindustrin. Både Engagement Index och Leadership Expectations uppvisade en tydlig positiv trend, vilket speglar en motiverad och nöjd arbetsstyrka. Att lyssna på och agera på medarbetarfeedback fortsätter att vara centralt för att bygga ett starkare och mer inkluderande Epiroc för framtiden.

Equipment & Service

Affärsområdet Equipment & Service levererar marknadsledande bergbörningsutrustning, utrustning för bergbrytning, bergförstärkning, lastning och transport, ventilationssystem, borrarutrustning för prospektering, vatten och energi, prospekteringsverktyg och lösningar samt tillhörande reservdelar och tjänster för gruv- och infrastrukturindustrin. De största innovations- och produktionsenheterna finns i Sverige, USA, Indien, Kina och Australien. Affärsområdet erbjuder OEM-agnostiska digitala lösningar såsom uppkoppling, system för att undvika kollisioner, automation och gruvplanering samt elektrifiering, vilket stärker säkerhet, produktivitet och hållbarhet i kundernas verksamheter.

Innovationer



Epiroc lanserade den nya PowerROC T45 MKII, vilket sätter en ny standard för ovanjordsbörning inom täkt- och anläggningsapplikationer. Rigen kombinerar förbättrad bränsleeffektivitet – med upp till 40% lägre förbrukning – med avancerad operatörsergonomi och en modulär design som förenklar underhåll.



Epiroc lanserade Minetruck MT33, en kompakt underjordstruck med 33 tons lastkapacitet för gruvor med medelstora ortdimensioner. Den är byggd på den beprövade MT436B och har vidareutvecklats genom kundfeedback. Den levererar hög säkerhet med nödstoppfunktioner, felsäkra bromsar och integrerade kameror – tillsammans med förbättrad produktivitet och operatörskomfort. Den automatiska transmissionen, höga rampkapaciteten och lågprofilsdesignen förbättrar effektiviteten och tillgängligheten i trånga utrymmen.

Stark efterfrågan inom gruvindustrin

Equipment & Service levererade en stark utveckling under hela 2025, främst stöttad av en robust efterfrågan inom gruvindustrin. Orderingen ökade organiskt i samtliga kvartal, där utrustning uppvisade särskilt stark utveckling. Efterfrågan var särskilt stark från kunder inom guld- och koppargruvor, medan nickelsegmentet försvagades. De flesta order kom från ersättnings (brownfield)- eller expansionsprojekt. Under årets andra hälft blev prospektering en av de snabbast växande verksamhetsgrenarna, stöttad av en starkt prospekteringsmarknad och Epirocs ledande erbjudande av avancerade borrariggar och verktyg.

Stora utrustningsorder över MSEK 100 uppgick till MSEK 2 370 (3 570). Bland större order var en från Hindustan Zinc, i Indien, på underjordstruckar och en BEV-flotta till ett värde av MSEK 280, samt en order från Sociedad Punta del Cobre SA (Pucobre) i Chile på en flotta av underjordstruckar, inklusive digitala lösningar, till ett värde av MSEK 235. En stor andel av utrustningsorderna inkluderade automation och elektrifieringsteknik. I april säkrade Epiroc sitt hittills största utrustningsorderkontrakt, SEK 2,2 miljarder, för att under fem år leverera fullt autonom och elektrisk utrustning för dagbrott till Fortescue i Australien. Endast MSEK 100 av detta kontrakt bokfördes som ordergång under 2025.

Utrustning för infrastrukturentillämpningar, såsom borrariggar för tunnlar och anläggningsprojekt, uppvisade stabil efterfrågan under året.

Ordergång

Orderingen var oförändrad och uppgick till MSEK 47 635 (47 423), motsvarande en organisk tillväxt om 8%. Valuta påverkade negativt med -8%. För utrustning ökade orderingen med 7% till MSEK 21 553 (20 102), motsvarande en organisk ökning om 15%. Andelen order från utrustning uppgick till 45% (42) i affärsområdet. För service minskade orderingen med -5% till MSEK 26 082 (27 321), motsvarande 3% organisk tillväxt. Tillväxten stöttades av en kombination av hög kundaktivitet och ett starkt serviceerbjudande. Andelen order från service uppgick till 55% (58) i affärsområdet.

Utveckling per region, valutajusterat

- Nordamerika (25% av orderingen): +9%
- Sydamerika (15% av orderingen): +5%
- Europa (12% av orderingen): 0%
- Afrika/Mellanöstern (16% av orderingen): -3%
- Asien/Australien (32% av orderingen): -5%

Intäkter

Intäkterna minskade med -4% till MSEK 47 121 (48 914), motsvarande en organisk tillväxt om 4%. Valuta påverkade negativt med -8%. Intäkterna för utrustning ökade organiskt med 5% och service ökade med 3%. Andelen intäkter från service uppgick till 55% (56). Book-to-bill-kvoten var 101% (97).

Försäljningsbrygga	Equipment & Service		Equipment		Service	
	Orderingång	Intäkter	Orderingång	Intäkter	Orderingång	Intäkter
	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%	MSEK, Δ,%
2024	47 423	48 914	20 102	21 726	27 321	27 188
Organisk	8	4	15	5	3	3
Valuta	-8	-8	-8	-7	-8	-8
Struktur/övrigt	0	0	0	0	0	0
Summa	0	-4	7	-2	-5	-5
2025	47 635	47 121	21 553	21 229	26 082	25 892

Rörelseresultat och marginal

Rörelseresultatet minskade med -8% till MSEK 10 458 (11 310). Jämförelsestörande poster uppgick till MSEK -180 (51) och avsåg effektiviseringsåtgärder. Föregående år inkluderade en omvärderingseffekt av de aktier som innehades före förvärvet av ASI Mining om MSEK +554 samt en nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om MSEK -346 och villkorade köpeskillingar. Rörelsemarginalen uppgick till 22.2% (23.1) och den justerade rörelsemarginalen till 22.6% (23.0). Den negativa organiska effekten förklaras främst av den högre andelen fakturerad utrustning, tullar, samt negativa mixeffekter inom service. Initierade kostnadsåtgärder gav positiva effekter, men inte tillräckligt för att kompensera mixeffekterna. Valuta bidrog positivt till marginalen. Det fanns ingen utspädning från förvärv.

Resultatbrygga	Rörelseresultat	
	MSEK, Δ	Marginal, Δ, pp
2024	11 310	23.1
Organisk	28	-0.8
Valuta	-627	0.4
Struktur/övrigt	-253	-0.5
Summa	-852	-0.9
2025	10 458	22.2



Förvärv

Equipment & Service genomförde inga (två) förvärv under 2025. I april 2025 förvärvade Epiroc de återstående aktierna i Radlink, en ledande leverantör av uppkopplingslösningar för gruvor, vilket innebar fullt ägande. Eftersom Epiroc redan innehade en majoritet betraktas denna transaktion som ett steg för att konsolidera och stärka det digitala erbjudandet snarare än ett nytt förvärv för rapporteringsändamål. Se not 3.

Ledning för affärsområdet Equipment & Service



Affärsområdeschef: Jess Kindler

Jess Kindler har mer än 20 års erfarenhet inom koncernen och har en gedigen meritlista av att driva lönsam tillväxt på globala marknader, både inom service och utrustning. Han är amerikansk medborgare, född 1975, och har en B.Sc. i gruvingenjörsvetenskap från Colorado School of Mines samt en MBA från Wharton School of Business. Tidigare arbetade Jess som Senior Consulting Advisor med inriktning på tillväxt och operativ excellens för globala företag. Jess är baserad i USA.

Divisioner inom affärsområdet Equipment & Service

Epiroc är organiserat på ett decentraliserat sätt genom divisioner, som alla har globalt ansvar för sina respektive verksamheter. Per den 31 januari 2026 hade Equipment & Service följande divisioner/funktioner:



Divisionschef Surface Omar Allet



Divisionschef Underground Wayne Symes



Divisionschef Digital Solutions Paul Bergström



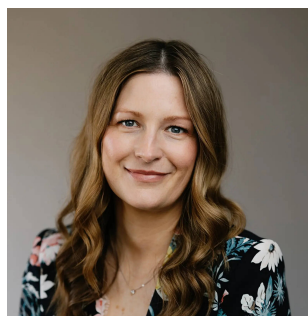
Teknologichef (CTO) Jonas Albertson



Divisionschef Parts & Services NASA Nelson Trejo



Divisionschef (tillförordnad) Parts & Services EMEA Jess Kindler

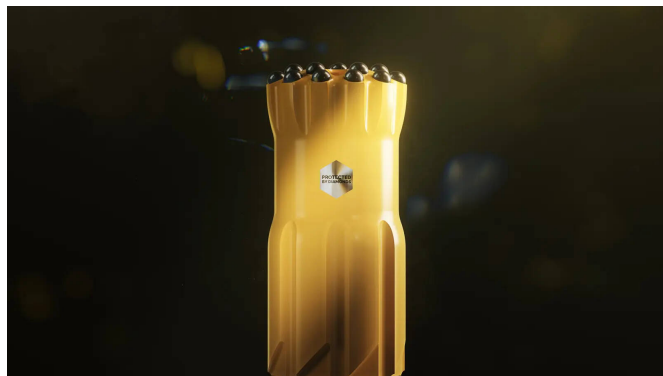


Divisionschef Parts & Services APAC Jodie Velasquez

Tools & Attachments

Affärsområdet Tools & Attachments erbjuder ledande och specialiserade produkter och lösningar som stödjer effektiva verksamheter inom gruvdrift, infrastruktur och återvinning. Erbjudandet omfattar bergborrverktyg, bergförstärkningsprodukter, grävmaskinstillbehör, slitdelar samt digitala teknologier som förbättrar säkerhet och produktivitet. De största innovations- och produktionsenheterna finns i Sverige, USA, Indien och Sydafrika. Affärsområdet ansvarar även för den globala leveranskedjan för reservdelar och bergborrverktyg.

Innovationer



Epiroc lanserade nästa generationens polykristallina diamanthörkronor (PCD), vilket sätter en ny standard inom bergbörning. Dessa borrhörkronor är utformade för extrem hållbarhet och hög precision, och ger längre livslängd, färre byten och minskade stillestånd. Resultatet är lägre totala borrhörningskostnader och förbättrad säkerhet.



Epiroc introducerade InSite™, en telematikköslösning som förändrar hanteringen av maskinparker för hydrauliska verktygsfästen. Genom att ge realtidsöversikt över position, användning och servicebehov i blandade maskinparker hjälper InSite™ kunder att maximera drifttid, minska risken för stölder och planera underhåll proaktivt.

Blandad efterfrågan – stark gruvdrift och svag byggsektor

Tools & Attachments uppnådde organisk tillväxt under samtliga kvartal trots blandade marknadsförhållanden under 2025. Verksamheten för bergbörverktyg noterade en solid ordertillväxt, driven av stark efterfrågan från gruvdrift, särskilt inom guld och koppar. Verksamheten för tillbehör hade däremot ytterligare ett utmanande år då efterfrågan inom byggsektorn förblev svag. Året präglades av ett lageravvecklingsskede hos distributörer av byggutrustning. I det tredje kvartalet beskrevs denna lageravveckling som "i stort sett avslutad", och i det fjärde kvartalet hade efterfrågan stabiliserats på säsongsmässigt låga nivåer.

Orderingång

Orderingången ökade med 4% till MSEK 15 252 (14 663). Den organiska ökningen var 3% och valutaeffekten var -7%. Struktur bidrog med 8%.

Intäkter

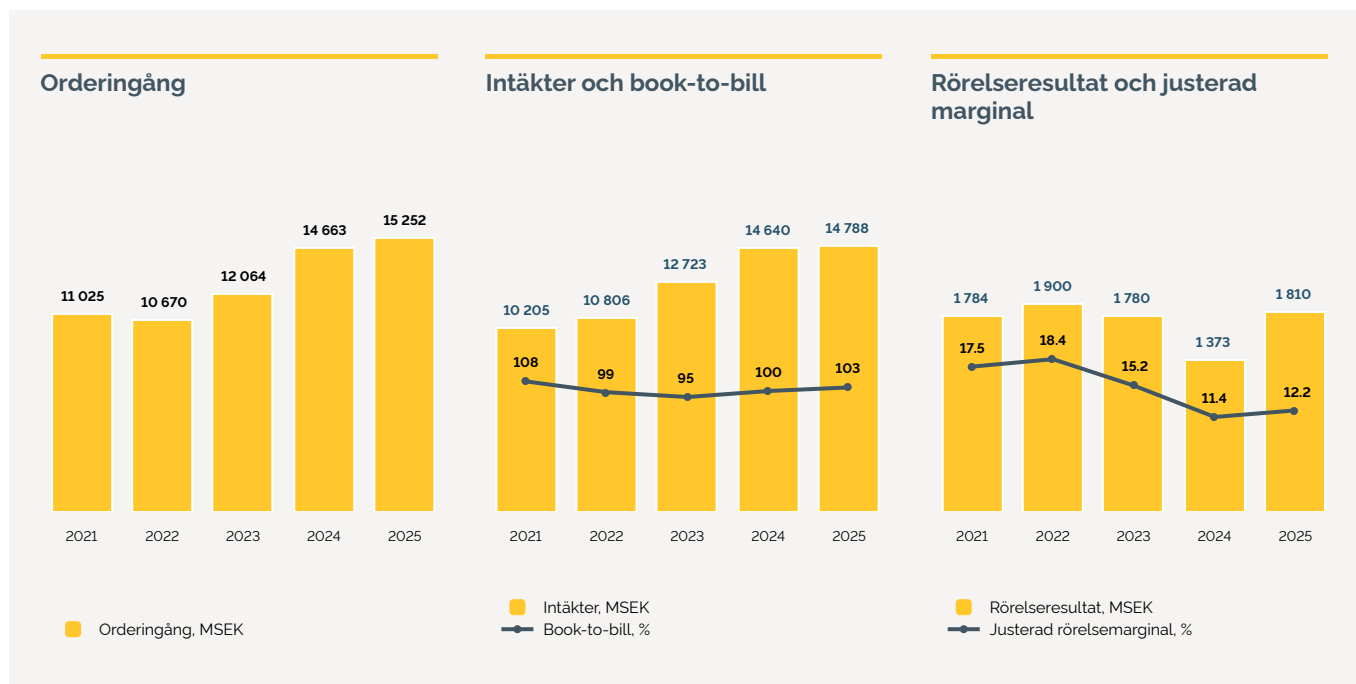
Intäkterna ökade med 1% till MSEK 14 788 (14 640), motsvarande en organisk ökning om 1%. Valuta påverkade negativt med -7%, medan struktur påverkade positivt med 7%. Book-to-bill uppgick till 103% (100).

Försäljningsbrygga	Orderingång	Intäkter
	MSEK, Δ, %	MSEK, Δ, %
2024	14 663	14 640
Organisk	3	1
Valuta	-7	-7
Struktur/övrigt	8	7
Summa	4	1
2025	15 252	14 788

Rörelseresultat och marginal

Rörelseresultatet ökade med 32% till MSEK 1 810 (1 373). Detta inkluderade jämförelsestörande poster om MSEK 0 (-290), vilka omfattade en försäkringsuppgörelse kopplad till förvärvet av Stanley samt kostnader för stängningen av produktionsanläggningen i Langley, Kanada. Jämförelsestörande poster föregående år inkluderade transaktions- och integrationskostnader för förvärv om MSEK -255 samt omstruktureringkostnader om MSEK -35. Rörelsemarginalen uppgick till 12.2% (9.4) och den justerade rörelsemarginalen till 12.2% (11.4). Marginalen påverkades negativt av tullar, medan effektiviseringsåtgärder bidrog positivt. Utspädning från förvärv var -0.7 procentenheter.

Resultatbrygga	Rörelseresultat	
	MSEK, Δ	Marginal, Δ, pp
2024	1 373	9.4
Organisk	227	1.5
Valuta	-107	0.1
Struktur/övrigt	317	1.2
Summa	437	2.8
2025	1 810	12.2



Förvärv

Tools & Attachments genomförde inga (tre) förvärv under 2025. Se not 3.

Ledning för affärsområdet Tools & Attachments



Affärsområdeschef: José Manuel Sanchez

José Manuel har tillbringat hela sin karriär inom koncernen och är en uppskattad ledare. Han har en stark meritlista av att driva lönsam tillväxt, senast inom bergborrning för ovanjordsborrning och prospektering. José Manuel är spansk medborgare, född 1963, och har en civilingenjörsexamen i bergsbruk från Universidad Politécnica de Madrid, Spanien, samt en masterexamen i marknadsföring och försäljningsledning från Cerem International Business School, Spanien. José Manuel är baserad i USA.

Divisioner inom affärsområdet Tools & Attachments

Epiroc verkar på ett decentraliserat sätt genom divisioner, som alla har globalt ansvar för sina respektive verksamheter. Per den 31 januari 2026 hade affärsområdet Tools & Attachments följande två divisionschefer:



Divisionschef Tools Martin Hjerpe



Divisionschef Attachments Wayne Sterley

Moderbolaget

Epiroc AB är moderbolag i Epiroc-koncernen och har sitt huvudkontor i Nacka, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner för koncernen.

Resultat

Rörelseförlusten uppgick till MSEK -146 (-111). Resultat före skatt uppgick till MSEK 3 985 (5 143). Årets resultat uppgick till MSEK 3 168 (4 097).

Finansiering

De totala tillgångarna uppgick vid årets slut till MSEK 65 997 (68 299). Räntebärande skulder, exklusive förpliktelser efter avslutad anställning, uppgick till MSEK 17 056 (18 147). Eget kapital motsvarade 73% (73) av de totala tillgångarna och det fria egna kapitalet uppgick till MSEK 47 825 (49 141).

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet anställda var 54 (53), varav 57% kvinnor. Den 31 december 2025 uppgick antalet anställda till 57 (51).

Ersättningar

Principer för ersättningar, arvoden och övriga ersättningar till styrelse, VD och koncernchef och övriga medlemmar i koncernledningen, övriga uppgifter och riktlinjer för ersättningar och förmåner till koncernledningen godkända av årsstämman, redovisas i "Bolagsstyrningsrapporten" och i not 5.

Finansiella risker

Epiroc exponeras för valutarisker, ränterisker och andra finansiella risker. Epiroc har antagit en policy för kontroll av de finansiella risker som Epiroc AB och koncernen exponeras för. Ett utskott för finansiell riskhantering sammanträder regelbundet för att fatta beslut om hantering av dessa risker. Se "Riskhantering" och not 29.

Aktier och aktiekapital

Vid årets slut uppgick Epiroc ABs aktiekapital till MSEK 500 (500). Det totala antalet aktier utgivna i Epiroc uppgick till 1 213 738 703, varav 823 765 854 A-aktier och 389 972 849 B-aktier.

Prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Epirocs styrelse har bemyndigats att köpa, överlåta och sälja bolagets egna aktier i samband med Epirocs prestationsbaserade personaloptionsprogram. Vid årets slut 2025 hade Epiroc ett innehav på 4 695 191 A-aktier. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2026 ett liknande prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram som tidigare år. Deltagande i planen kommer även fortsättningsvis att kräva en egen investering i aktier i Epiroc AB för koncernledningen. Detaljerna kring förslaget kommer att kommuniceras i samband med kallelsen till årsstämman. Se "Epiroc-aktien" samt not 21 och 25.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om SEK 3.80 (3.80) per aktie, motsvarande MSEK 4 594 (4 594). Utdelningen föreslås att betalas ut i två lika delar med avstämningsdagar den 7 maj och den 19 oktober 2026. Det föreslås vidare att kvarstående vinstmedel efter utdelningen ska balanseras i ny räkning.

Styrelsen avger härmed följande redogörelse i enlighet med 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Styrelsen konstaterar att det finns full täckning för bolagets bundna egna kapital. Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen anser vidare att åtgärden är försvarlig med hänsyn till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen bedöms inte medföra någon risk för bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina kort- eller långfristiga betalningsförpliktelser, eller bolagets förmåga att genomföra nödvändiga investeringar. Detta återspeglas i att styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är förenlig med bestämmelserna i aktiebolagslagens (2005:551) kapitel 17, § 3, paragraf 2-3.

SEK

Balanserade vinstmedel inkl. fond för verkligt värde	44 656 785 351
Årets resultat	3 168 444 236
Summa	47 825 229 587
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna,	
- en utdelning om SEK 3.80 per aktie*	4 594 365 346
- att behållas i verksamheten	43 230 864 241
Summa	47 825 229 587

* Baserat på antalet utestående aktier per balansdagen.

